



# Implementatie en activatiesessie

15 november 2022 | Provinciehuis Zuid-Holland





# Agenda

- Opening Thirza
- Waar gaan wij nu of later mee aan de slag?
- HNN implementeren in de organisatie: een routekaart
- HNN aanpak/ aandachtspunten per projectfase (in groepen aan de slag)
- Afsluiting

*Praktijkvoorbeeld: Renovatie van het provinciehuis (waar ook circulaire/bio-based toepassingen zijn doorgevoerd)*







Waar gaan wij nu of  
later mee aan de  
slag?



# Waar gaan wij nu of later mee aan de slag?

## Waar gaan wij vandaag mee aan de slag?

- Hoe kom je tot een goede score;
- Houvast krijgen om op scores te sturen;
- Routekaart/ hoe neem ik de organisatie mee;
- Handvatten voor je organisatie in alle fases;
- Het Nieuwe Normaal in aanbestedingen;
- Handvatten om gesprekken aan te gaan.



## Waar liggen kansen voor Cirkelstad Provincie Zuid-Holland?

- Inzicht in wanneer je goed scoort versus traditioneel;
- Techniek delen / bij elkaar in de keuken kijken;
- Garanties / opschaling van (biobased) innovaties;
- Schaalsprong maken / in contact komen met partijen;
- Vliegwielen belonen / opschalen mogelijk maken;
- Prikkels creëren om in te zetten op circulair bouwen;
- Koppeling met andere meetmethodes zoals Breeam GPR & WELL/ creëren van een eenduidigheid terminologie;
- Kennisuitwisseling van verschillende casussen;
- Catalogus van circulaire projecten;
- Planmatig onderhoud.



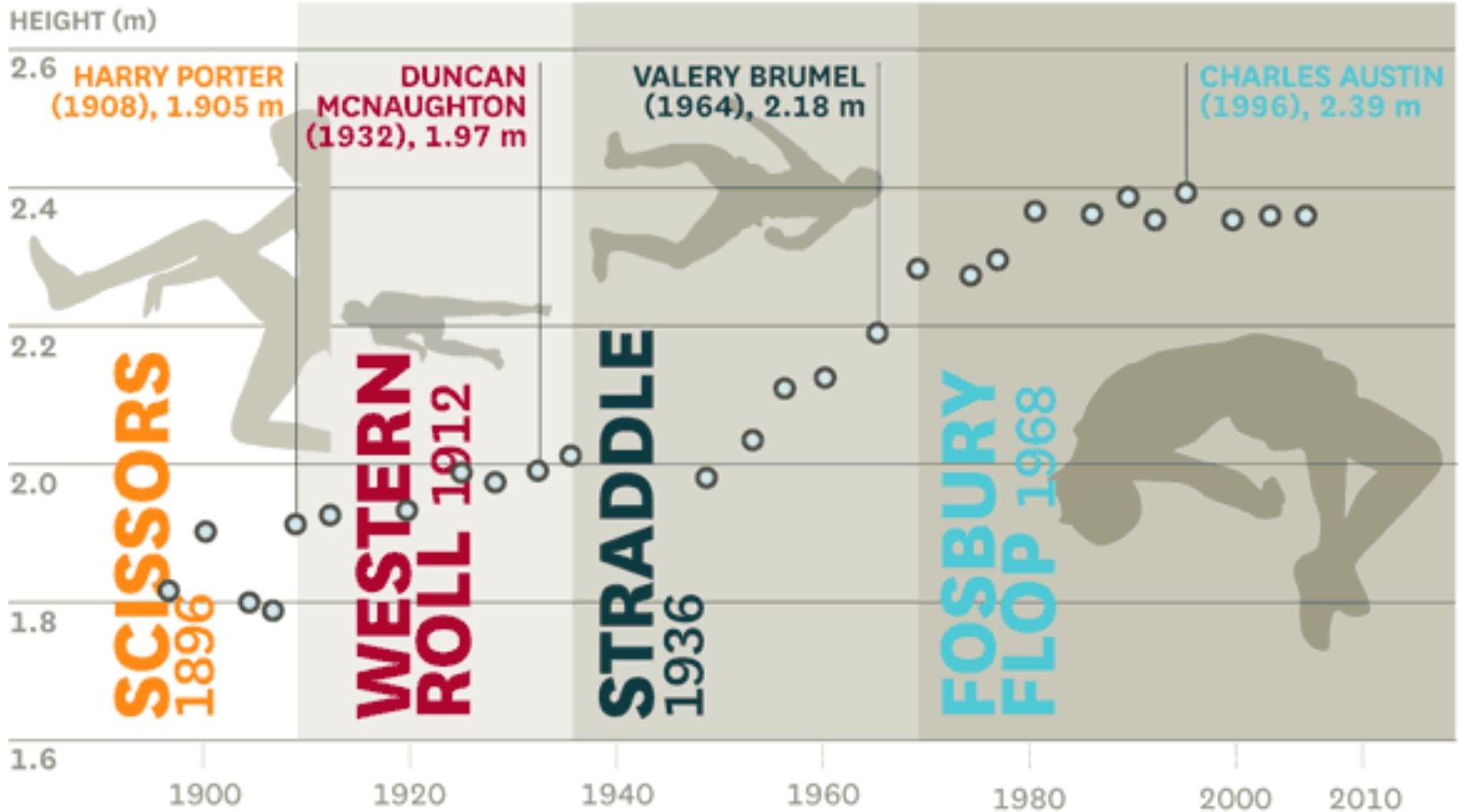


# HNN implementeren in de organisatie: een routekaart

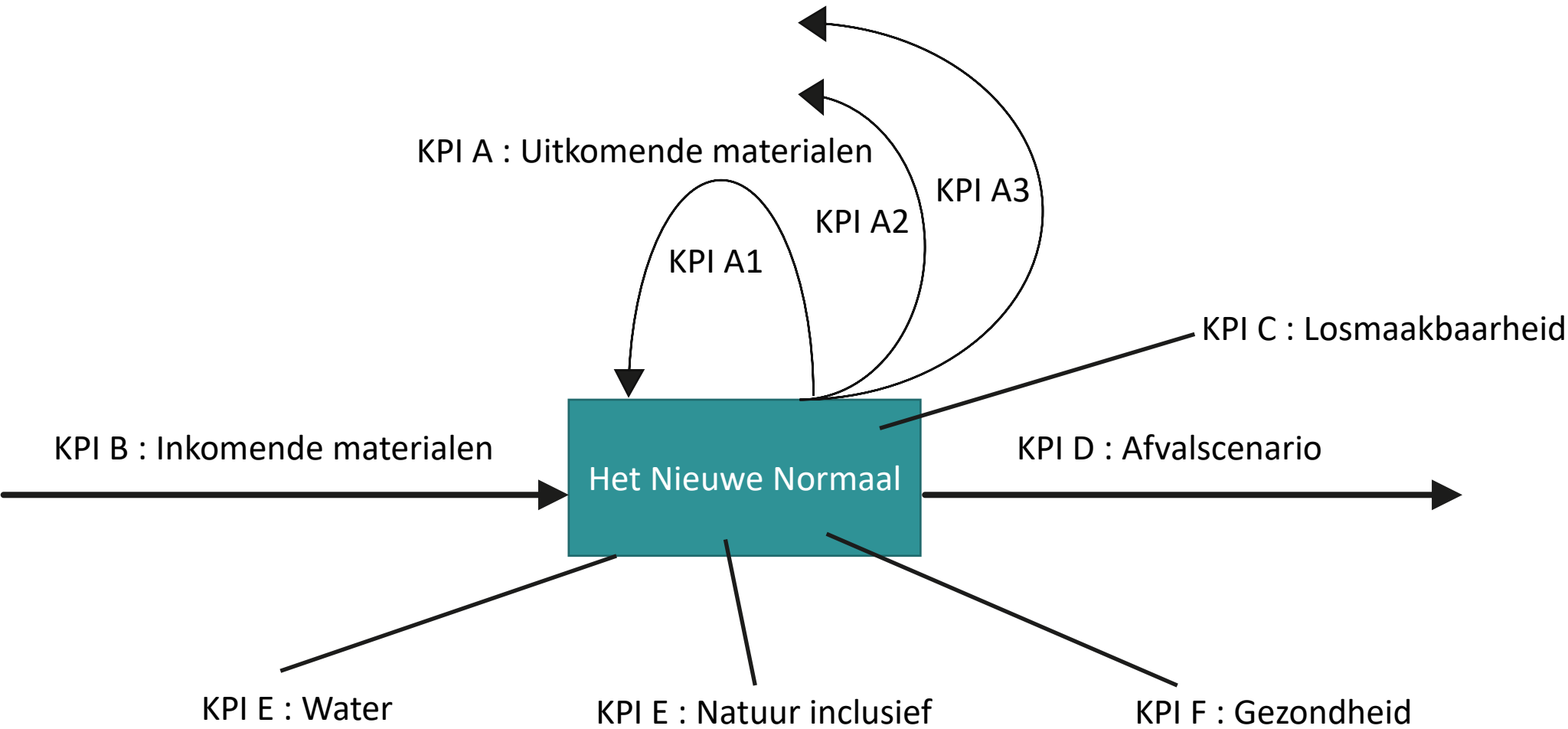
# De lat steeds iets hoger leggen

De technieken volgen vanzelf.

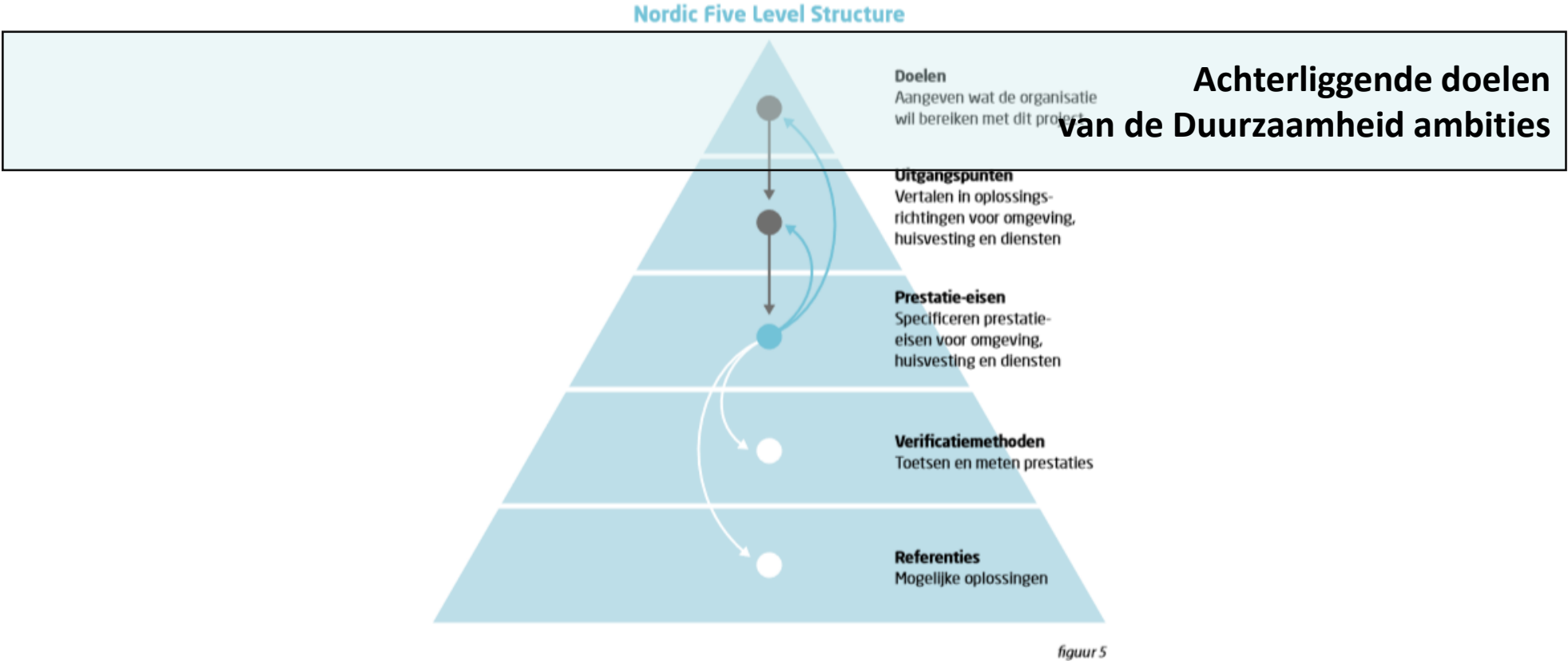
## OLYMPIC GOLD MEDAL WINNERS IN HIGH JUMP



# Maak ambities inzichtelijk!

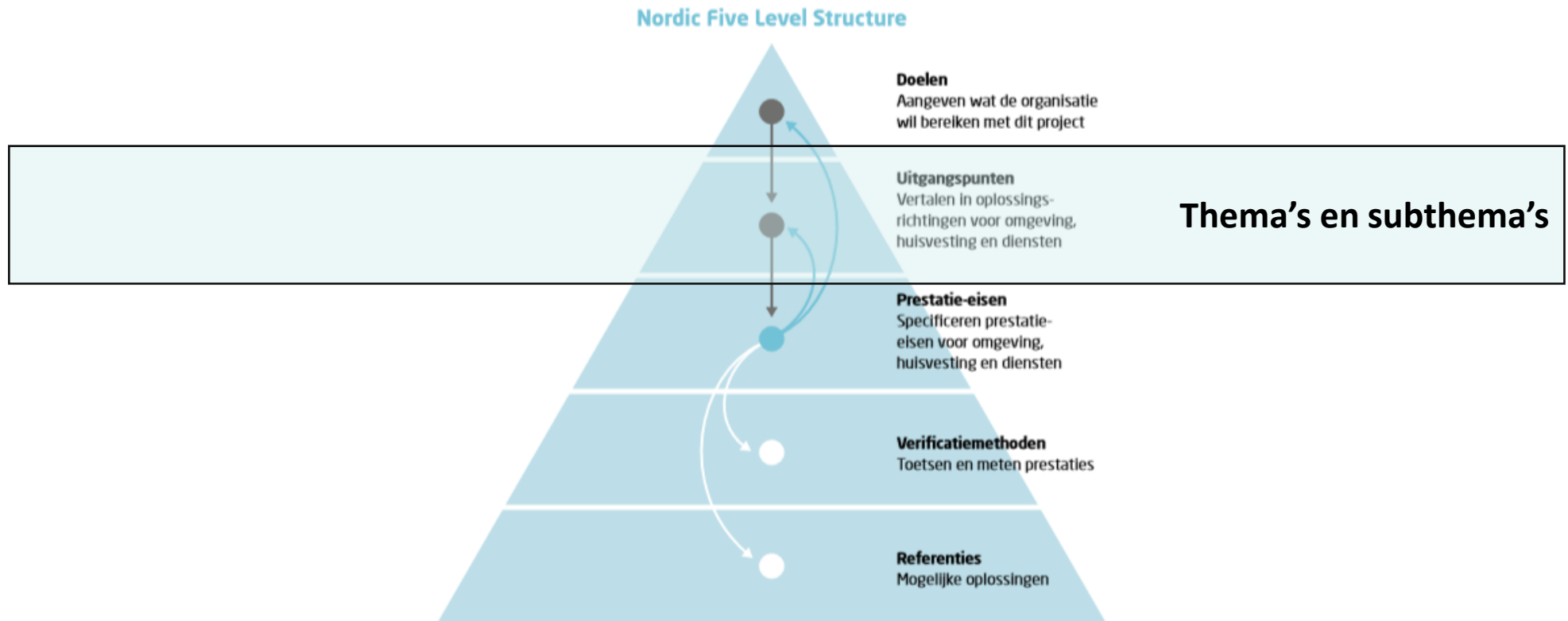


# Nordic five level structure



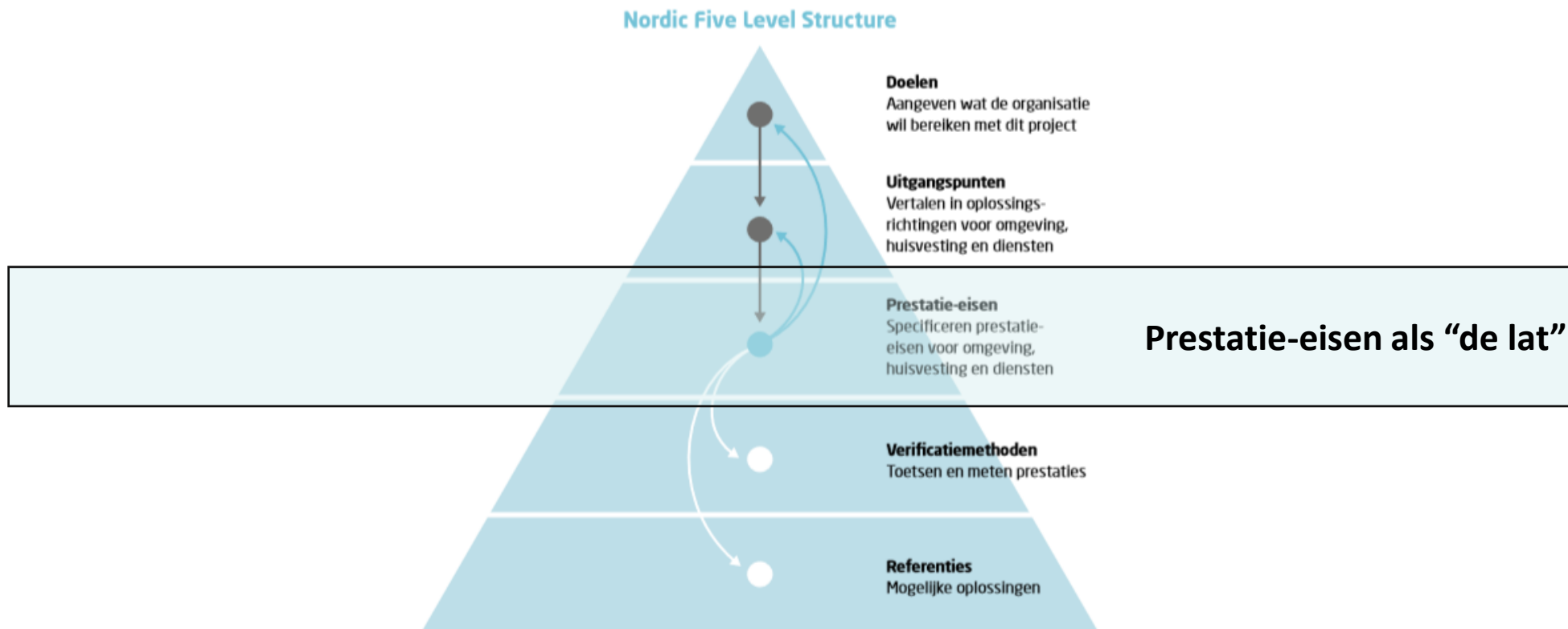


# Nordic five level structure



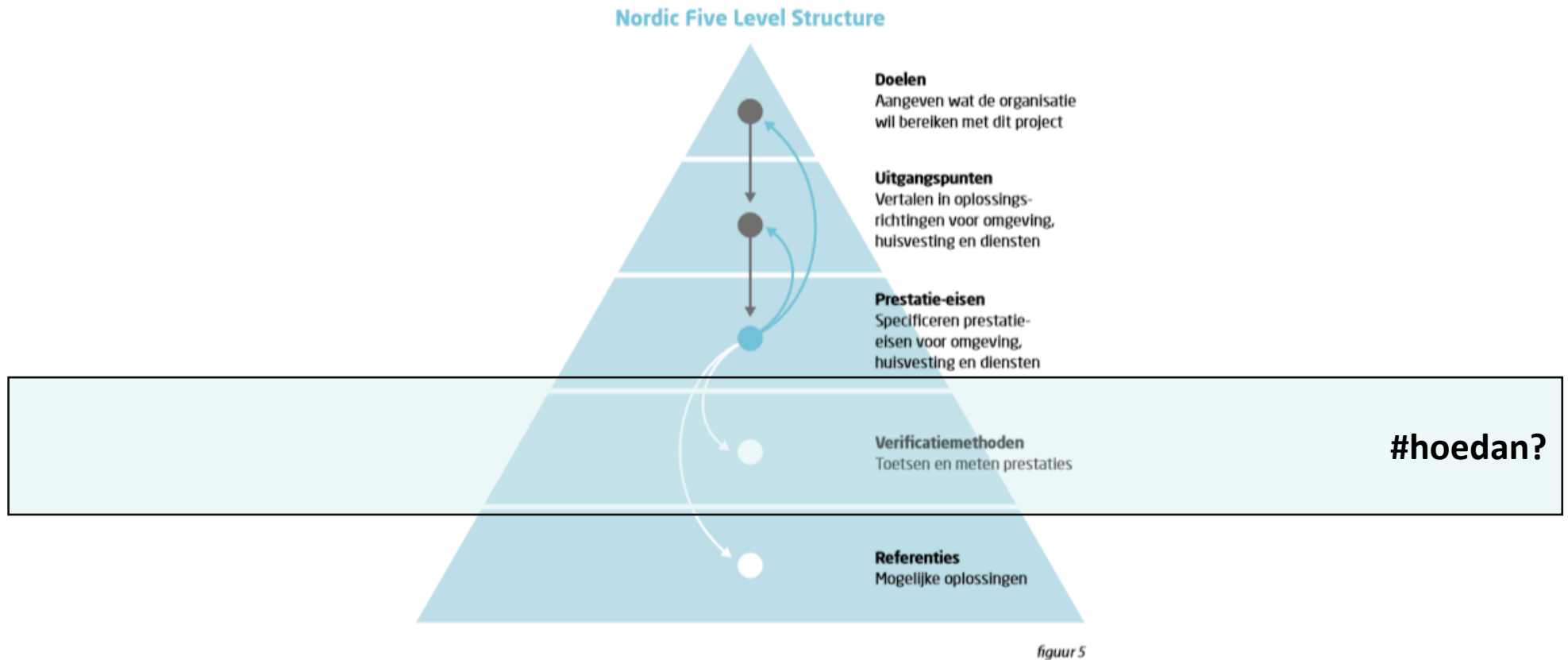
figuur 5

# Nordic five level structure



figuur 5

# Nordic five level structure





# Voorbeeld van een robuust en duurzaam raamwerk

Gezamenlijke uitgangspunten

← Stuurbaar →

Meetbaar

| Thema                                 | Uitgangspunt(en)                                                                    | Kritische Prestatie Indicator |  |  | Verificatiemethode                  |  |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|--|-------------------------------------|--|
| Materiaal                             |    |                               |  |  |                                     |  |
| Energie                               |    |                               |  |  |                                     |  |
| Klimaatadaptatie<br>(water en hitte)  |    | B. KPI (niveaus) vaststellen  |  |  | C. Verificatie-<br>methode koppelen |  |
| Ecologie<br>(groen en biodiversiteit) |   |                               |  |  |                                     |  |
| Gezondheid                            |  |                               |  |  |                                     |  |
| Bewustwording<br>(oa behoud monument) |  |                               |  |  |                                     |  |

A. Gezamenlijk ambities en uitgangspunten bepalen

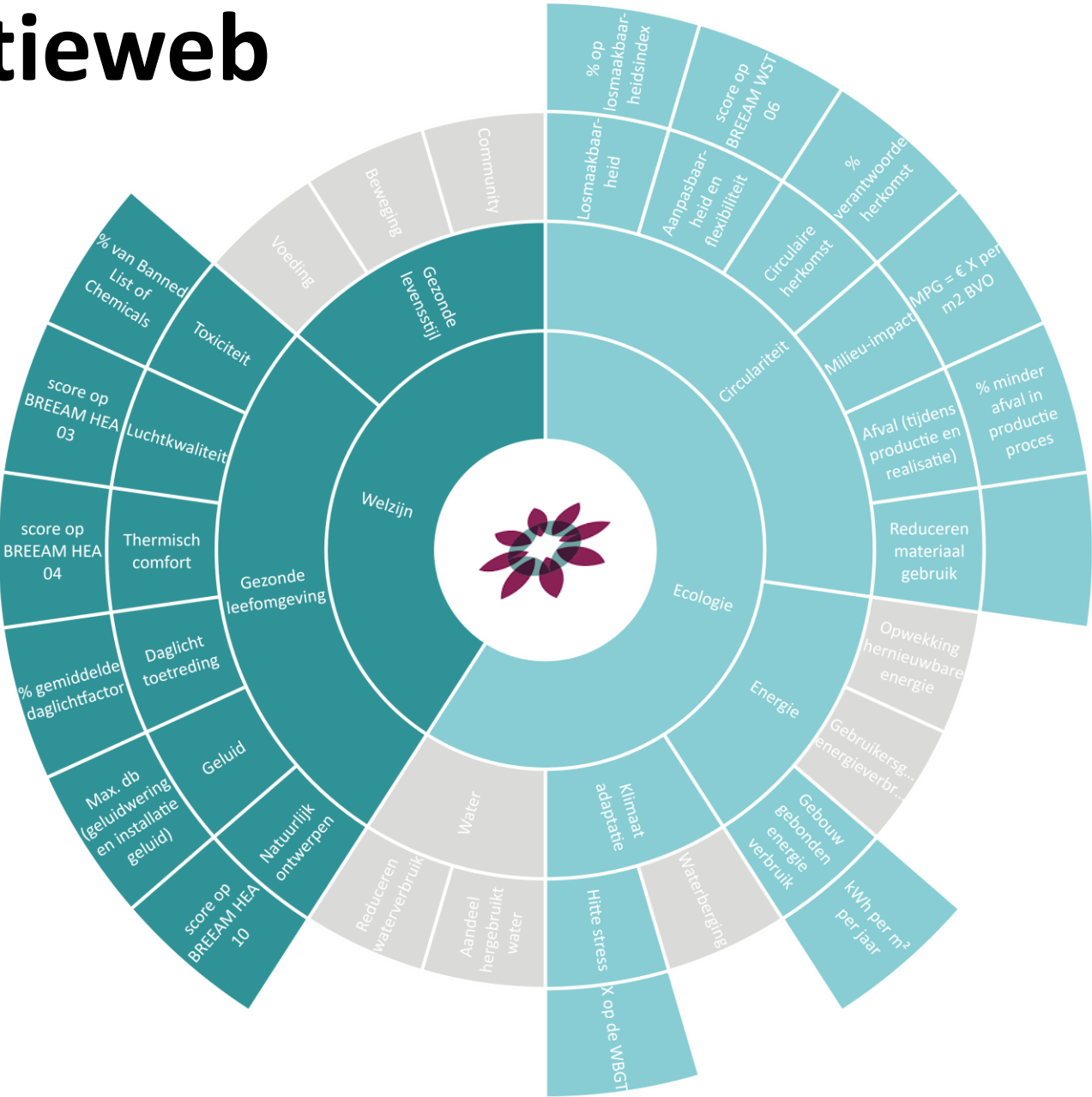






# Ambitiweb

Ambitiweb 36 woningen te Haps





# Vaststellen ambitieniveau per subthema

## **Basis - Dit moet je doen (Should have)**

Met deze prestatie-eis voldoet mijn organisatie aan de minimale wettelijke verplichting of het is laaghangend fruit.

## **Gemiddeld – Dit maakt ons vooruitstrevend (Could have)**

Met deze prestatie-eis voldoet mijn organisatie ruim aan de minimale wettelijke verplichting en zet duidelijk een stap extra om te komen tot de doelstelling om proactief te investeren in een circulaire economie.

## **Hoog - Dit maakt ons koploper (Must have)**

Met deze prestatie-eis loopt mijn organisatie duidelijk voor op de rest van Nederland op het desbetreffende thema. Mijn organisatie zet hiermee een aanzienlijke stap om een koplopers functie te vervullen.



# Voorbeeld prestatie eis MPG & MKI

| Basis – Dit moet je doen                                                                                               | Gemiddeld                                                                                                                          | Hoog – Dit maakt ons koploper                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Van het totaal aan toegepaste materialen in het gebouw is de maximale milieubelasting per m <sup>2</sup> BVO € 1.00,-. | Van het totaal aan toegepaste materialen in het gebouw is de maximale milieubelasting per m <sup>2</sup> BVO € 0,70,-.             | Van het totaal aan toegepaste materialen in het gebouw is de maximale milieubelasting per m <sup>2</sup> BVO € 0,50,-.             |
| Bij het inkopen van producten worden deze <b>niet</b> met elkaar vergeleken op basis van de MKI-waarde.                | Bij het inkopen van producten worden minimaal <b>drie</b> soortgelijke varianten met elkaar vergeleken op basis van de MKI-waarde. | Bij het inkopen van producten worden minimaal <b>vijf</b> soortgelijke varianten met elkaar vergeleken op basis van de MKI-waarde. |

# Verificatie

In het raamwerk wordt het volgende vastgelegd:

- Verificatiemethode;
- Momenten van verificatie;
- Verantwoordelijk voor verificatie.





# Voorbeeld duurzaamheidsraamwerk

## Duurzaamheidsraamwerk

Pijlers circulaire strategie:

|         |
|---------|
| - ..... |
| - ..... |
| - ..... |
| - ..... |

Legenda:

|                                                              |
|--------------------------------------------------------------|
| Inspanningsverplichting                                      |
| Resultaatverplichting (voor het aantal projecten genoemd bij |
| (Pilot)projecten/ bouwconcepten                              |

Evalueren behaalde prestaties en bijstellen/ aanscherpen prestaties 'morgen' en 'overmorgen'.

Evalueren behaalde prestaties en bijstellen/aanscherpen prestaties 'overmorgen'.

|   | Thema:                       | Uitgangspunt:                                                                                                                                                                 | Vandaag (2021 - 2022)                                                                                                                                 | Morgen (2023 - 2024)                                                                                                                                                                                                                                                              | Overmorgen (2025 - verder)                                                                                                                                                                                                                                    | Tool/ Verificatiemethode:                                  |
|---|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1 | Reductie schaduwkosten (MPG) | De MPG (MilieuPrestatie gebouwen) is zo laag mogelijk. De MPG is een belangrijke maatstaf voor de duurzaamheid van een gebouw. De MPG wordt uitgedrukt in euro/ m2 BVO/ jaar. | Meten en sturen op de MPG van X pilotprojecten.<br>De maximale milieubelasting van het gebouw per m2 BVO is € 0,XX.<br>X (Pilot)projecten n.t.b.      | Meten en sturen op de MPG van X projecten.<br>De maximale milieubelasting van het gebouw per m2 BVO is € 0,XX.                                                                                                                                                                    | Meten en sturen op de MPG van X projecten.<br>De maximale milieubelasting van het gebouw per m2 BVO is € 0,XX.                                                                                                                                                | MPG-berekening (MPC calc of GPR gebouw)                    |
| 2 | Omgang bouw- en sloopafval   | Uitgaande materialen (bij sloop/demontage/renovatie) krijgen zo veel mogelijk een tweede leven en gaan niet verloren door het verbranden of afvoeren naar de stort.           | Voor X projecten opstellen van oogstkaart (inventarisatie uitkomende materialen) en afzetmogelijkheden onderzoeken.<br>-<br>X (Pilot)projecten n.t.b. | Voor X projecten opstellen van oogstkaart (inventarisatie uitkomende materialen) en afzetmogelijkheden onderzoeken.<br>Aandeel van uitgaande materialen bij de sloop van bestaande gebouwen in volume (in kg):<br>- min. X% hergebruik intern of extern<br>- min. X% of recycling | Voor X projecten opstellen van oogstkaart (inventarisatie uitkomende materialen) en afzetmogelijkheden onderzoeken.<br>Aandeel hergebruik van uitgaande materialen bij de sloop van bestaande gebouwen in volume (in kg):<br>- X% hergebruik intern of extern | Oogstkaart                                                 |
| 3 | Losmaakbaarheid              | Producten worden zo veel mogelijk losmaakbaar aangebracht in het gebouw om een tweede levenscyclus te stimuleren.                                                             | In kaart brengen van de mate van losmaakbaarheid van X pilot projecten.<br>-<br>X (Pilot)projecten n.t.b.                                             | Bij X projecten losmaakbaarheid meten en op sturen.<br>Minimale losmaakbaarheidsindex van 0.X.<br>X (Pilot)projecten n.t.b.                                                                                                                                                       | Bij X projecten meten en sturen op losmaakbaarheid.<br>Minimale losmaakbaarheidsindex van 0.X.                                                                                                                                                                | Building Circularity Index (meetmethodiek losmaakbaarheid) |





HNN aanpak/  
aandachtspunten per  
projectfase



# Sturen op circulaire prestaties

SO

VO

DO

TO/UO

Vorbereiding &  
Inkoop

Realisatie

Grof

Fijn



# Sturen op circulaire prestaties



## Welke keuzes hebben in elke fase invloed op de circulaire prestaties:

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                         |                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Compactheid en slank gebouw;</li><li>▪ Hoofddraagconstructie;</li><li>▪ Gevel;</li><li>▪ Glasoppervlakte (gevel open versus dicht);</li><li>▪ Aantal verdiepingen;</li><li>▪ Verdiepingshoogte;</li><li>▪ (Energieprestatie).</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Materialisatie alle gebouwlagen (afwerkingen, kozijnen etc.);</li><li>▪ Installatieconcept;</li><li>▪ Inzet van geoogste materialen;</li><li>▪ Uitwerking principe details (losmaakbaarheid).</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Uitwerking detaillering;</li><li>▪ Keuzes vanuit technische haalbaarheid m.b.t. materialen.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Selectie van producten, leveranciers en onderaannemers (juiste uitvraag doen en informatie opvragen).</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Monitoring.</li></ul> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|

# Sturen op KPI's in ontwerpproces

## KPI

- Wat is de hoogte van de KPI?
- Uitgangspunt of ambitie?
- Wat is de bandbreedte waarbinnen wij kunnen sturen?

## Acties/ Sturing per projectfase

- In welke projectfase maak je de bepalende keuzes voor de te behalen prestatie?
- Welke actie in welke projectfase?

## Tools

- Tools, bronnen of meetmethodieken om te sturen op circulaire prestaties.



# In groepen in gesprek

- **4 thema's uitgewerkt**
- Projectcasus bespreken en nagaan wat je wel al gedaan hebt, juist niet, of anders hebt gedaan?
- Wat heb je nodig om dit te bereiken?
- Hoe kan dit het beste beoordeeld worden in aanbestedingen?





**Focus op  
vier  
thema's  
van HNN**

| Het Nieuwe Normaal 0.3           |                              |
|----------------------------------|------------------------------|
| Subthema's                       | Onderwerp                    |
| Omgang afval                     | Omgang restmateriaal (sloop) |
|                                  | Omgang restmateriaal (bouw)  |
| Milieu-impact & materiaalgebruik | Milieu-impact (MPG)          |
|                                  | Materiaalgebruik             |
|                                  | Hergebruikpotentie           |
| Adaptief vermogen                | Construction Stored Carbon   |
|                                  | Losmaakbaarheid              |
| Gezonde materialen               | Indelingsflexibiliteit       |
|                                  | Toxiciteit                   |





# Circulair inkopen

- Gesprek aangaan met vaste leveranciers
- In de inkoop zijn het **Programma van Eisen** en **selectie- en gunningscriteria** belangrijke momenten om te sturen op circulariteit:
  - Prestatie-eisen opnemen in een Programma van Eisen.
  - Ook kan één of meerdere sub-thema('s) kiezen om in te zetten als selectie- en gunningscriteria. Zo kun je de markt uitdagen om nog beter te presteren op bepaalde sub-thema's.





# Vraag prestaties uit in projecten met de BCI

- De markt uitdagen de mate van circulariteit te verhogen, op de volgende indicatoren:
  - Materiaalgebruik
  - Hergebruikpotentie
  - Losmaakbaarheid
  - Milieu impact.
- Kwantitatief: Mate van circulariteit uitgedrukt in de BCI (score tussen 0 en 100%).
- Kwalitatief: Concrete maatregelen, slimme oplossing en een procesaanpak met daarin beschreven op welke wijze een zo hoog mogelijke BCI in het ontwerp en uitvoeringstraject continu geborgd is.





## BUYER GROUP

## RENOVATIE CORPORATIEWONINGEN

MARKTVISIE EN INKOOPSTRATEGIE

15-03-2022



Afsluiking



